

# 小林市行財政改革推進プラン 2026

## 実施プラン（案）

（令和8年度～令和11年度）

令和8年●月

小林市



## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組一覧表

### 基本方針1 持続可能な行政経営の確立

#### 実施方針(1) 民間活力の活用とアウトソーシングの推進

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
1	新規	企画政策課	民間等との事業連携					3
2	継続	企画政策課	指定管理者制度等の活用					4
3	継続	管財課	運転業務の検討					5
4	新規	地方創生課	コワーキングスペース T E N O S S E の民間企業 への事業継承					6
5	新規	長寿介護課	介護保険外サービス等の インフォーマルサービス の振興					7

#### 実施方針(2) デジタル化の推進

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
6	新規	総務課	文書の電子化の推進					8

#### 実施方針(3) 継続的な業務改革

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
7	新規	市民課	窓口受付時間の見直し					9

#### 実施方針(4) 時代に対応した組織改革

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
8	新規	企画政策課	出張所機能の最適化に向けた検討					10

### 基本方針2 持続可能性を高める人材活用

#### 実施方針(1) 人材育成・活用

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
9	継続	総務課	自主研修の推進					11
10	継続	総務課	人事交流の促進					12

#### 実施方針(2) 働きやすく、働きがいのある職場環境づくり

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
11	継続	総務課	勤務環境の改善					13

### 基本方針3 持続可能な財政基盤の確保

#### 実施方針(1) 財政規律の維持と自主財源の確保

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
12	継続	税務課	市税の収納率の向上					14
13	継続	地方創生課	ふるさと納税の推進					15
14	継続	企画政策課	使用料・手数料の適正化					16
15	継続	財政課	実質的な公債費負担の健全性の維持					17
16	継続	上下水道課	水道事業等の経営健全化					18
17	継続	市立病院	病院事業の経営健全化					19

#### 実施方針(2) 歳出の適正化

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
18	継続	財政課	補助金等の適正化					20
19	継続	建設課	公共事業のコスト縮減					21
20	継続	総務課	給与制度の適正化					22

#### 実施方針(3) 公共施設等マネジメントの推進

取組 No.	新規 継続	取組責任部署	取組項目	達成状況				ページ
				R8	R9	R10	R11	
21	継続	管財課	公共施設の適正管理					23
22	新規	長寿介護課	養護老人ホーム慈敬園におけるファシリティマネジメント					24
23	継続	管財課	市有財産の有効活用					25

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	1	新規・継続	新規	取組責任部署	企画政策課	
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立					
実施方針	(1) 民間活力の活用とアウトソーシングの推進					
取組項目	民間等との事業連携					
取組内容	人口減少や少子高齢化の進展による地域社会の大きな変化や自然災害の広域化等により、自治体単独での課題解決が困難な状況となっていることから、産官学金労言といったあらゆる主体と連携し、課題解決と地域活性化の好循環を創出する。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	民間企業等との連携協定の締結（随時）	検討→準備→実施	検討→準備→実施	検討→準備→実施	検討→準備→実施	
2						
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	民間企業等との連携協定締結数				
1	目標値（件）	7	7	7	7	
1	実績値（件）	6				
2	指標名					
2	目標値（）					
2	実績値（）					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	2	新規・継続	継続	取組責任部署	企画政策課	
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立					
実施方針	(1) 民間活力の活用とアウトソーシングの推進					
取組項目	指定管理者制度等の活用					
取組内容	各課が所管する施設の管理運営状況を精査し、指定管理者制度の活用や民間譲渡等について幅広く検討を行う。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	関係課向け指定管理者制度説明会の実施		実施	実施	実施	
2	個別の施設の在り方に関する協議（随時）		実施	実施	実施	
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R7 )	R8	R9	R10	
1	指標名	指定管理者制度説明会の実施回数				
目標値（回）		1	1	1	1	1
実績値（回）	1					
2	指標名					
目標値（）						
実績値（）						

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	3	新規・継続	継続	取組責任部署	管財課
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立				
実施方針	(1) 民間活力の活用とアウトソーシングの推進				
取組項目	運転業務の検討				
取組内容	市所有のバス（自家用乗合自動車）について、利用の実態に即した台数へ見直すとともに、業務の民間へのシフトを検討する。また、市長車及び議長車についても、業務の見直しを検討する。				
個別取組			R8	R9	R10
1	バス業務の適正化		検討	検討	検討
2	市長車及び議長車の業務見直し		検討	検討	検討
3					
成果（活動）指標		基準値 ( R7 )	R8	R9	R10
1	指標名	市所有のバス台数			
	目標値（台）		3	3	3
	実績値（台）	3			
2	指標名				
	目標値（）				
	実績値（）				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	4	新規・継続	新規	取組責任部署	地方創生課
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立				
実施方針	(1) 民間活力の活用とアウトソーシングの推進				
取組項目	コワーキングスペース T E N O S S E の民間企業への事業継承				
取組内容	コワーキングスペース T E N O S S E の使用方法や開館時間については、公共施設の性質上、利用者からのニーズ（日曜日や夜間帯の利用）に対する柔軟な対応が難しい状況にある。そのため、令和8年度中に施設の民間運営の研究・検討を行い、令和9年度からの民間企業への事業継承による運営を実施する。				
個別取組			R8	R9	R10
1	関係機関（県及び内閣府）との調整	検討→準備→実施			
2	民間企業への事業継承	検討→準備	実施		
3					
成果（活動）指標		基準値（　　）	R8	R9	R10
1	指標名	〔具体的な承継方法は今後決定されるため未設定〕			
	目標値（　　）				
	実績値（　　）				
2	指標名				
	目標値（　　）				
	実績値（　　）				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	5	新規・継続	新規	取組責任部署	長寿介護課	
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立					
実施方針	(1) 民間活力の活用とアウトソーシングの推進					
取組項目	介護保険外サービス等のインフォーマルサービスの振興					
取組内容	高齢者が住み慣れた地域で生活を継続することや慢性的な介護人材の不足に対応するため、介護保険外サービス等のインフォーマルサービスの担い手拡大を中心とした施策を展開することにより、社会保障費の抑制を図る。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	生活支援体制整備に係る事業の整理		検討	検討→準備	準備	
2	住民参画・官民連携推進事業への取組		検討	検討→準備	準備	
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	インフォーマルサービスの利用者数 ※令和12年度以降設定予定				
	目標値（人）		—	—	—	—
	実績値（人）	—				
2	指標名					
	目標値（）					
	実績値（）					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	6	新規・継続	新規	取組責任部署	総務課	
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立					
実施方針	(2) デジタル化の推進					
取組項目	文書の電子化の推進					
取組内容	文書の電子化の推進に取り組むことにより、事務コスト及び保管、廃棄に係るコストの抑制に努めるとともに、事務の効率化等を図る。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	文書管理システム等を活用した電子化の推進		実施	実施	実施	
2						
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R7 )	R8	R9	R10	
1	指標名	電子フォルダー率				
1	目標値 ( % )		6.0	8.0	10.0	12.0
1	実績値 ( % )	4.1				
2	指標名					
2	目標値 ( )					
2	実績値 ( )					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	7	新規・継続	新規	取組責任部署	市民課	
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立					
実施方針	(3) 継続的な業務改革					
取組項目	窓口受付時間の見直し					
取組内容	行政手続のオンライン化の拡充や各種証明書のマイナンバーカードを利用したコンビニでの交付など、市民の利便性向上策の推進と合わせて、業務の改善及び効率化並びに職員の働き方改革の実現に向けて、窓口における受付時間の短縮を行う。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	窓口受付時間の短縮の周知・試行実施	準備→実施				
2	窓口受付時間の短縮の本格実施	検討→準備	実施	実施	実施	
3	オンライン申請及び代替手段の利用促進	実施	実施	実施	実施	
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	コンビニ交付利用率				
1	目標値 ( % )	32.5	35.0	37.5	40.0	
1	実績値 ( % )	28.4				
2	指標名					
2	目標値 ( )					
2	実績値 ( )					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	8	新規・継続	新規	取組責任部署	企画政策課
基本方針	1 持続可能な行政経営の確立				
実施方針	(4) 時代に対応した組織改革				
取組項目	出張所機能の最適化に向けた検討				
取組内容	本市においては、西小林地区と紙屋地区に出張所を設置しているが、人口減少やコンビニ交付の普及により、出張所の窓口取扱件数が減少傾向にあるとともに、労働力不足の中、今後、職員の確保に苦慮することが想定されることから、民間委託、デジタル技術の活用、人員の配置など、出張所機能の最適化に向けた検討を行う。				
個別取組			R8	R9	R10
1	出張所機能の最適化		検討	検討	準備
2					
3					
成果（活動）指標		基準値 ( R7 )	R8	R9	R10
1	指標名	行財政改革推進本部ワーキンググループの協議回数			
目標値（回）		4	4		
実績値（回）	—				
2	指標名	〔令和10年度以降は、方針決定後、再度設定予定〕			
目標値（）					
実績値（）					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	9	新規・継続	継続	取組責任部署	総務課
基本方針	2 持続可能性を高める人材活用				
実施方針	(1) 人材育成・活用				
取組項目	自主研修の推進				
取組内容	市政を担う人材については、限られた財源の中で複雑多様化していく行政課題への対応が求められている。また、人口減少社会が大きく加速し、官民問わず労働力の確保が難しくなりつつある。その状況下においても、持続可能なまちづくりのために、自治体職員としての自覚と強い使命感を持ち、課題解決力のある人材育成を図る。				
個別取組			R8	R9	R10
1	任意研修及びやる気職員研修の参加募集 及び所属長への周知		実施	実施	実施
2					
3					
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10
1	指標名 目標値（回） 実績値（回）	職員一人当たりの年間研修受講回数 1.8 1.6	1.8	1.8	1.9
2	指標名 目標値（） 実績値（）				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	10	新規・継続	継続	取組責任部署	総務課	
基本方針	2 持続可能性を高める人材活用					
実施方針	(1) 人材育成・活用					
取組項目	人事交流の促進					
取組内容	職員が外部組織での経験を積むことにより得た知識、経験、人脈等が組織力の強化にもつながることから、国や他自治体等への派遣研修及び人事交流を促進し、職員の資質向上及び国や他自治体等との連携強化を図る。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	他団体への職員派遣		実施	実施	実施	
2						
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R7 )	R8	R9	R10	
1	指標名	他団体への職員派遣人数				
1	目標値（人）	2	2	2	2	
1	実績値（人）	5				
2	指標名					
2	目標値（）					
2	実績値（）					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	11	新規・継続	継続	取組責任部署	総務課
基本方針	2 持続可能性を高める人材活用				
実施方針	(2) 働きやすく、働きがいのある職場環境づくり				
取組項目	勤務環境の改善				
取組内容	ワークライフバランスの推進は、職員の心身の健康の維持のみにとどまらず、組織の持続的な成長と活性化に必要であるとともに、職員のモチベーションの向上が組織全体の生産性の向上につながることから、年次有給休暇の計画的な取得を推進するとともに、国が示す勤務環境の改善を参考に、本市においてもその適用を検討する。				
個別取組		R8	R9	R10	R11
1	年次有給休暇の計画的取得の推進	実施	実施	実施	実施
2					
3					
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10
1	指標名 目標値（日） 実績値（日）	職員一人当たりの年次有給休暇取得日数 10 11	10	10	10
2	指標名 目標値（） 実績値（）				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	12	新規・継続	継続	取組責任部署	税務課
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保				
実施方針	(1) 財政規律の維持と自主財源の確保				
取組項目	市税の収納率の向上				
取組内容	市税について、負担の公平性の観点から引き続き収納対策を強化し、歳入確保に努める。				
個別取組			R8	R9	R10
1	納期内納付の推進		実施	実施	実施
2	早期催告、納税相談、滞納処分及び不納欠損処理の取組強化		実施	実施	実施
3					
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10
1	指標名	市税収納率			
	目標値 ( % )		97.4	97.7	98.0
	実績値 ( % )	96.8			
2	指標名				
	目標値 ( )				
	実績値 ( )				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	13	新規・継続	継続	取組責任部署	地方創生課	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(1) 財政規律の維持と自主財源の確保					
取組項目	ふるさと納税の推進					
取組内容	本市を積極的にPRするとともに、返礼品（地場産品）の充実を図り、ふるさと納税制度による寄附額の増加を目指す。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	新規返礼品の登録		実施	実施	実施	
2	戦略的なプロモーションの展開		実施	実施	実施	
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	新規返礼品の登録数				
	目標値（品）		300	300	300	300
	実績値（品）	331				
2	指標名	ふるさと納税制度による寄附額				
	目標値（千円）		2,100,000	2,200,000	2,300,000	2,400,000
	実績値（千円）	1,349,244				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

## 小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	14	新規・継続	継続	取組責任部署	企画政策課
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保				
実施方針	(1) 財政規律の維持と自主財源の確保				
取組項目	使用料・手数料の適正化				
取組内容	受益者負担の適正化を図るため、令和11年4月以降をめどに、使用料や手数料を社会情勢に見合ったものに見直す。				
個別取組			R8	R9	R10
1	使用料等算定の基本方針の策定		検討→準備→実施		
2	関係条例の改正・周知			検討→準備	準備→実施
3	使用料等の改定後の効果検証				検討→準備→実施
成果（活動）指標		基準値 ( )	R8	R9	R10
1	指標名	〔改定内容は今後決定されるため未設定〕			
	目標値 ( )				
	実績値 ( )				
2	指標名				
	目標値 ( )				
	実績値 ( )				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	15	新規・継続	継続	取組責任部署	財政課	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(1) 財政規律の維持と自主財源の確保					
取組項目	実質的な公債費負担の健全性の維持					
取組内容	交付税措置率の高い起債の活用や起債額を元金償還額以内とすること等の取組により、総合計画上の財政目標の達成を目指す。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	交付税措置率の高い有利な起債（充当率が高いもの）の積極的な活用		実施	実施	実施	
2	元金償還額以内の起債		実施	実施	実施	
3	計画的な基金積立て		実施	実施	実施	
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	基礎的財政収支（形式収支 + 公債費 - 地方債）				
目標値（千円）			0	0	0	0
実績値（千円）	2,118,856					
2	指標名	財政調整基金残高				
目標値（千円）			—	—	—	1,500,000
実績値（千円）	1,827,843					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	16	新規・継続	継続	取組責任部署	上下水道課	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(1) 財政規律の維持と自主財源の確保					
取組項目	水道事業等の経営健全化					
取組内容	水道事業、下水道事業及び農業集落排水事業について、経営戦略に基づき、自主的・自立的に経営の健全化に取り組む。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	3事業の経営戦略の統合		検討	検討→準備	実施	
2	水道料金の改定		検討	検討	検討	
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	3事業の経常収支比率				
	目標値 ( % )	105.0	105.0	105.0	105.0	
	実績値 ( % )	[水道]108.3				
	[下水]104.2					
2	指標名					
	目標値 ( )					
	実績値 ( )					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	17	新規・継続	継続	取組責任部署	市立病院	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(1) 財政規律の維持と自主財源の確保					
取組項目	病院事業の経営健全化					
取組内容	病院事業について、公立病院経営強化プランに基づき、自主的・自立的に経営の健全化に取り組む。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	公立病院経営強化プランの見直し		検討	検討→準備	実施	
2	有料個室料金等の見直し（改定）		実施			
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	病院事業の経常収支比率				
1	目標値（%）	101.0	103.0	103.0	103.0	
1	実績値（%）	94.2				
2	指標名					
2	目標値（）					
2	実績値（）					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	18	新規・継続	継続	取組責任部署	財政課	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(2) 歳出の適正化					
取組項目	補助金等の適正化					
取組内容	補助金等の終期又は抜本的な見直しの周期を原則3年とし、単独補助金等評価委員会、行政評価等で公益上の必要性、事業効果等を検証し、補助金等の適正化を図る。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	単独補助金等評価委員会による評価		実施	実施	実施	
2						
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R7 )	R8	R9	R10	
1	指標名	単独補助金等評価委員会で評価を行った補助金の件数				
1	目標値（件）		8	8	8	8
1	実績値（件）	8				
2	指標名	単独補助金等評価委員会の評価により縮減・廃止となった補助金の件数				
2	目標値（件）		2	2	2	2
2	実績値（件）	2				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	19	新規・継続	継続	取組責任部署	建設課	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(2) 歳出の適正化					
取組項目	公共事業のコスト縮減					
取組内容	住民の要望及び建設課が所管するハード事業の内容を精査し、事業費の平準化を図るとともに、国の補助事業や有利な起債を活用し、一般財源の縮減を図る。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	整備計画に基づく事業の実施		実施	実施	実施	
2	整備計画の見直し（随時）	検討→準備→実施	検討→準備→実施	検討→準備→実施	検討→準備→実施	
3						
成果（活動）指標		基準値（）	R8	R9	R10	
1	指標名	〔一般財源の縮減に努めるものの、国の予算措置で変動するため未設定〕				
目標値（）						
実績値（）						
2	指標名					
目標値（）						
実績値（）						

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	20	新規・継続	継続	取組責任部署	総務課
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保				
実施方針	(2) 歳出の適正化				
取組項目	給与制度の適正化				
取組内容	人口減少が進み、労働力不足の中、人材の確保が非常に難しい時代となっており、本市においても、今後、職員の確保に苦慮することが想定されることから、人材確保の面からも、国内企業等の状況を加味した人事院勧告を基本とした給与の適正化を実施する。				
個別取組			R8	R9	R10
1	人事院勧告を基本とした給与改定	実施	実施	実施	実施
2					
3					
成果（活動）指標		基準値 ( )	R8	R9	R10
1	指標名	〔改定内容はその都度決定されるため未設定〕			
	目標値 ( )				
	実績値 ( )				
2	指標名				
	目標値 ( )				
	実績値 ( )				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	21	新規・継続	継続	取組責任部署	管財課	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(3) 公共施設等マネジメントの推進					
取組項目	公共施設の適正管理					
取組内容	小林市公共施設等総合管理計画及び小林市公共施設個別施設計画の適切な見直しを図りつつ、公共施設の改修、縮減等を計画的に実施し、コスト削減及び財政負担の軽減を図る。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	公共施設の縮減を図るための統合、複合化、廃止等に向けた協議（随時）		実施	実施	実施	
2						
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R7 )	R8	R9	R10	
1	指標名	関係課へのヒアリング回数				
目標値（回）		1	1	1	1	1
実績値（回）	1					
2	指標名					
目標値（）						
実績値（）						

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	22	新規・継続	新規	取組責任部署	長寿介護課
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保				
実施方針	(3) 公共施設等マネジメントの推進				
取組項目	養護老人ホーム慈敬園におけるファシリティマネジメント				
取組内容	養護老人ホーム慈敬園について、持続可能な運営のためにZEB改修をESCO事業で取り組んでいることを踏まえ、更に持続可能性を高める運営方式を導入し、中期的な施設運営の在り方や、長期的な施設整備の在り方について見直しを行う。				
個別取組			R8	R9	R10
1	ESCO事業の実施		実施	実施	実施
2	養護老人ホームの持続的な運営方式の導入		検討	検討→準備	準備
3					
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10
1	指標名	養護老人ホーム慈敬園の電力使用量			
1	目標値 ( kWh )		143,068	143,068	143,068
1	実績値 ( kWh )	357,671			
2	指標名				
2	目標値 ( )				
2	実績値 ( )				

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）

小林市行財政改革推進プラン2026実施プラン取組個票

取組No.	23	新規・継続	継続	取組責任部署	管財課	
基本方針	3 持続可能な財政基盤の確保					
実施方針	(3) 公共施設等マネジメントの推進					
取組項目	市有財産の有効活用					
取組内容	収入の確保及び維持管理費の節減を図るため、売却等が可能な市有財産の処分を促進する。					
個別取組			R8	R9	R10	
1	市有財産の売却等（随時）		検討→準備→実施	検討→準備→実施	検討→準備→実施	
2						
3						
成果（活動）指標		基準値 ( R6 )	R8	R9	R10	
1	指標名	市有財産の処分件数				
1	目標値（件）		1	1	1	1
1	実績値（件）	2				
2	指標名					
2	目標値（）					
2	実績値（）					

年度	達成度	当該年度の取組状況	次年度の取組方針
R8			
R9			
R10			
R11			

「達成度」については、達成（100%以上）、概ね達成（75%以上100%未満）、未達成（75%未満）